

PLAN B

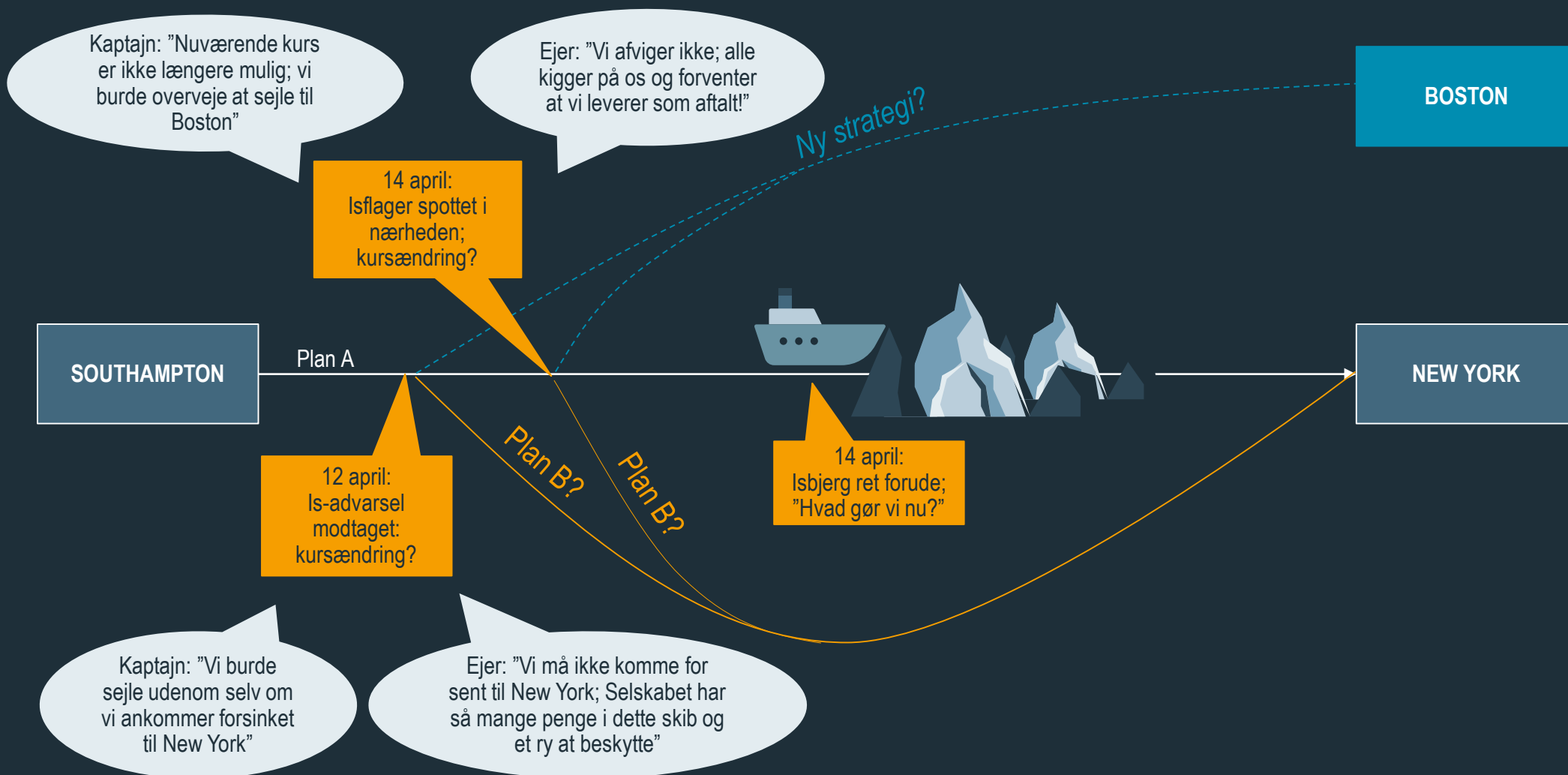
...NÅR UVEJRET KOMMER

Mads Nystrup, Senior Partner

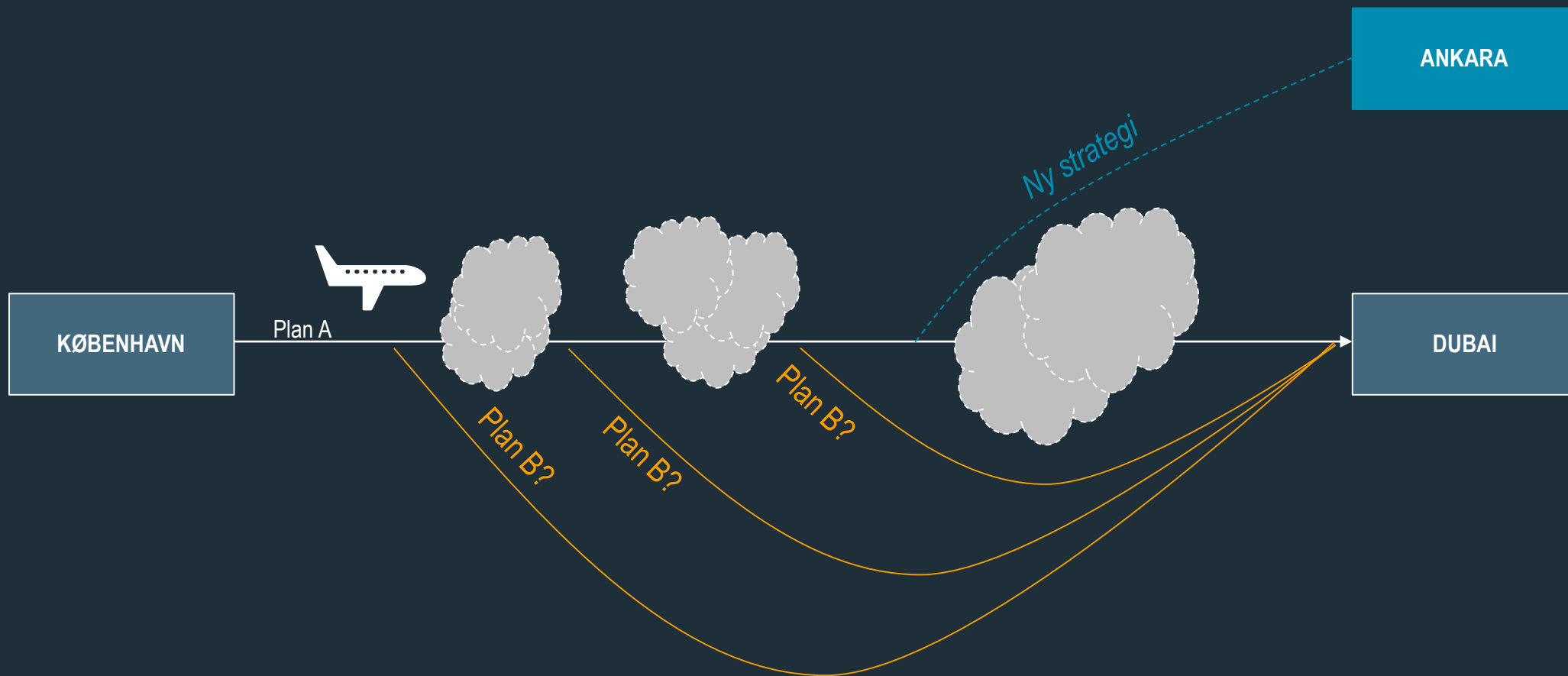
Valcon



DEN 10. APRIL 1912 SEJLEDE TITANIC FRA SOUTHAMPTON MED KURS MOD NEW YORK ... UDEN EN ALTERNATIV PLAN



NÅR LUFTENS TITANIC, A380, STARTER ER DER PÅ FORHÅND BEREGNET OG AFTALT ALTERNATIVER...



HAR I EN PLAN A OG BØR I TÆNKE I ALTERNATIVER?

DETTE ER PLAN A



MEN...



Strategi uden taktik er den langsomste vej til succes; taktik uden strategi er larmen før nederlag”

Sun Tsu



TEGN PÅ AT MAN SKAL TÆNKE I ALTERNATIVER...



Markedsforhold ændrer sig



Omsætningen stagnerer



Faste omkostninger stiger















Kerneforretningen generer ikke nok vækst



Produktiviteten falder

PLAN B ER EN RÆKKE GENNEMARBEJDEDE INITIATIVER..

DETTE ER EN PLAN B	EKSEMPLER PÅ PLAN B AKTIVITETER..	..DER FÅR SELSKABET PÅ RET KURS
	 Stop markedsudvidelse...	...for at reducere NewBiz omkostninger med 20%
	 Sikre kapitalberedskab...	...for at polstre forretningen
	 Opsige de 25% dårligste kunder..	...for at fokusere den kommercielle indsats
	 Fjern et mellemliderlag i supportfunktioner...	...for at reducere supportomkostninger med 15%
	 Outsource lagerfunktionen...	...for at reducere logistikomkostninger med 15%
	 Genforhandle jeres kortsigtede låneforpligtelserfor at sikre større frihed og tålmodighed for bankerne

SÅDAN KOMMER DU I GANG MED EN PLAN B

HVAD NU?



Overvåge markedssituationen mere intensivt og spørg din direktion om robustheden og fleksibiliteten i Plan A



Insister på en systematisk udvikling af Plan B

FEJL MAN OFTE LAVER:



Plan B er ikke kalibreret med markedsudviklingen



Plan B aktiviteterne er ikke operationelle; beskriver blot tilpassede ambitioner



Plan B er ikke handlet af med vigtige interessenter og kan derfor ikke aktiveres hurtigt nok



Plan B aktiveres for sent da bestyrelsen er stålfast på Plan A



Plan B betragtes som en stor sammenhængende transformation; skulle have været en række konsekvensscenarier

TAK!

Valcon